



**Lückel & Partner**  
Akademie



Online-Seminar/ BWL im Holzbau

# Die richtigen Zahlen immer im Blick

## Unternehmen besser führen mit Kennzahlen

Du erhältst einen Überblick, welche Kennzahlen bei der Steuerung eines Unternehmens unverzichtbar sind. Wir zeigen dir, wie du häufige **Schwachstellen einfach vermeiden** kannst und stellen dir **bewährte Lösungen aus der Praxis** vor. Diese Beispiele zeigen, was mit einer zeitnahen und aussagekräftigen Auswertung in Form einer BWA möglich ist. Lerne die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Instrumente zur Steuerung deines Unternehmens kennen und verbessere deine Kommunikation mit Banken.

## Konkrete Inhalte des Seminars

- Ermittlung von **Stundenverrechnungssätzen**
- Fehler in der **Vor- und Nachkalkulation** vermeiden
- Aufbau einer **Qualitäts- und Bau-BWA** für Handwerksbetriebe
- Mit einer Qualitäts-BWA erfolgreiche **Finanzierungsgespräche** führen
- **Schnelle Bewertung** von Teilfertigen Leistungen mit dem L&P Excel-Tool
- **Produktivität** der Mitarbeiter mit einer **BWA** exakt ermitteln
- Einführung eines wirksamen **Controlling-Systems**
- Blick nach vorn: Einfache und **effiziente Unternehmensplanung** im Handwerk

## Dieses Seminar richtet sich an

Unternehmer, Geschäftsführer und Führungskräfte von Handwerksbetrieben

## Das ist der Nutzen für deinen Arbeitsalltag

Strukturiere deine Unternehmensführung und die Steuerung deiner Prozesse. Wir stellen dir die Kennzahlen vor, mit denen du ein viel präziseres Bild deines Unternehmens erhältst. Du wirst Veränderungen frühzeitig erkennen und richtig bewerten. Das gibt dir Sicherheit für jede unternehmerische Entscheidung.

## Dieses Referenten-Team teilt sein Wissen



**Thomas Lückel**  
Dipl.-Kfm., Steuerberater



**Stephan Sonneborn**  
Dipl.-Bankbetriebswirt



**Michael Bliesner**  
Dipl.-Betriebswirt

## So treffen wir uns

Präsenz 1 Tag: Die Teilnahme kostet pro Person 500 Euro (für L&P-Mandanten: 250 Euro), Rabatt für Verbandsmitglieder

Online 2x halber Tag: Die Teilnahme kostet pro Person 200 Euro (für L&P-Mandanten: 100 Euro), Rabatt für Verbandsmitglieder

## Anmeldung und noch mehr Wissen für dein Unternehmen

[www.lup-beratung.de/akademie](http://www.lup-beratung.de/akademie)