



**Lückel & Partner**  
Akademie



**Controlling und Digitalisierung im Holzbau**

# Handwerk 4.0: die richtigen Zahlen über Controlling im Blick

## Controlling: besser führen durch optimale digitale Prozesse und aktives Controlling

Du erhältst einen gesamthafter Überblick, welche Kennzahlen bei der Steuerung eines Unternehmens unverzichtbar sind und welche technischen sinnvollen Möglichkeiten es für die Unternehmens- und Projektsteuerung gibt. Wir zeigen dir, wie du häufige Schwachstellen einfach vermeiden kannst und stellen dir bewährte Lösungen mit Instrumenten aus der Praxis vor. Lern dabei, die wesentlichen Punkte einer Bilanz und einer aussagefähigen BWA zu interpretieren und verbessere deine Kommunikation mit Banken.

Das Seminar schlägt mit vielen praktischen Beispielen den gesamten Bogen von den betriebswirtschaftlichen Kennzahlen, über das Digitalisierungspotenzial bis zu den gesetzlichen Anforderungen.

## Konkrete Inhalte des Seminars

- Darstellung und Analyse der Ausgangssituation im Handwerk
- Bilanz richtig lesen und interpretieren
- Qualitäts-BWA als Controlling-Werkzeug
- Einfache Bewertung Teilfertiger Leistungen
- Wichtige Kennzahlen im Handwerk: Abrechenbare Zeit und Produktivität
- Ermittlung des notwendigen Stundensatzes und Zuschläge
- Fehler in der Vor- und Nachkalkulation vermeiden
- Einführung eines wirksamen Controlling-Systems
- Kommunikation mit Banken & Finanzierungstipps
- Beispiele für Digitalisierungsgrad, Prozesse und Abläufe

## Dieses Seminar richtet sich an

Unternehmer, Geschäftsführer und Führungskräfte von Handwerksbetrieben

## Das ist der Nutzen für deinen Arbeitsalltag

Strukturiere deine Unternehmensführung und die Steuerung deiner Prozesse, um die Gesamtproduktivität im Unternehmen zu optimieren. Wir stellen dir die Kennzahlen vor, mit denen du ein viel präziseres Bild deines Unternehmens erhältst.

Du wirst Veränderungen frühzeitig erkennen und richtig bewerten. Das gibt dir Sicherheit für deine unternehmerischen Entscheidungen.

## Dieses Referenten-Team teilt sein Wissen



**Thomas Lückel**

Dipl.-Kfm., Steuerberater



**Stephan Sonneborn**

Dipl.-Bankbetriebswirt



**Michael Bliesner**

Dipl.-Betriebswirt

## So treffen wir uns

Präsenzseminar 1 Tag: Die Teilnahme kostet pro Person 500 Euro (für L&P-Mandanten: 250 Euro), Rabatt für Verbandsmitglieder

## Anmeldung und noch mehr Wissen für dein Unternehmen

[www.lup-beratung.de/akademie](http://www.lup-beratung.de/akademie)