



**Lückel & Partner**  
Akademie

Online-Seminar/Bilanz, Qualitäts-BWA und Teilfertige Leistungen

# Bilanz und BWA verstehen und richtig nutzen

## Speziell für Handwerksunternehmen

Dieses Seminar ist speziell auf die Bedürfnisse von Handwerksunternehmen ausgerichtet. Lerne, deine Bilanz und BWA richtig zu lesen. Mit unseren Tipps kannst du die Qualität deiner BWA erhöhen, um jeden Monat genau zu wissen, wo dein Unternehmen steht. Verbessere deine Vor- und Nachkalkulation, indem du selbst deine teilfertigen Leistungen exakt erfasst und bewertest. Zusätzlich kannst du aus der BWA die Produktivität deiner Mitarbeiter ableiten.

## Konkrete Inhalte des Seminars

- **Bilanz** richtig lesen und interpretieren
- **Unterschied** zwischen **Bilanz** und **BWA**
- **Aussagekraft** der BWA
- **Qualität** der BWA **erhöhen**
- Teilfertige Leistungen **bewerten** und **berechnen**
- **Vor- und Nachkalkulation** mit Qualitäts-BWA verbessern

## Dieses Seminar richtet sich an

Unternehmer, Geschäftsführer und Führungskräfte von Handwerksbetrieben

## Das ist der Nutzen für deinen Arbeitsalltag

Bilanz und BWA sind für dich nicht mehr lästige Pflicht, sondern liefern schnell und übersichtlich wertvolle Kennziffern und Daten für deine unternehmerischen Entscheidungen. Dank zahlreicher Praxis-Beispiele aus dem Bereich des Handwerks kannst du viele Tipps und Verbesserungen direkt übernehmen.

## Dieses Referenten-Team teilt sein Wissen



**Thomas Lückel**

Dipl.-Kfm., Steuerberater



**Stephan Sonneborn**

Dipl.-Bankbetriebswirt



**Michael Bliesner**

Dipl.-Betriebswirt

## So treffen wir uns

Online-Seminar (2,5 Std.)

Die Teilnahme kostet pro Person 100 Euro (für L&P-Mandanten: 50 Euro)

Rabatt für Verbandsmitglieder

## Anmeldung und noch mehr Wissen für dein Unternehmen

[www.lup-beratung.de/akademie](http://www.lup-beratung.de/akademie)